

**KEPEMIMPINAN PEMBELAJARAN KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN MUTU BELAJAR SISWA DI MTS AL MANAR  
TEMBUNG, KECAMATAN PERCUT SEI TUAN,  
KABUPATEN DELI SERDANG**



**SKRIPSI**

*Diajukan Sebagai Syarat Memperoleh Sarjana Pendidikan (S.Pd)  
Prodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan*

Oleh:

**JUWARDIN**

**NIM: 0307172085**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA  
MEDAN**

**2021**

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Juwardin

NIM : 0307172085

Fak/Prodi : Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan / Manajemen  
Pendidikan Islam

Judul Skripsi : KEPEMIMPINAN PEMBELAJARAN KEPALA SEKOLAH  
DALAM MENINGKATKAN MUTU BELAJAR SISWA DI  
MTS AL-MANAR TEMBUNG, KECAMATAN PERCUT  
SEI TUAN, KABUPATEN DELI SERDANG

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dari ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Medan, Desember 2021

Yang Membuat pernyataan



JUWARDIN  
0307172085

**HALAMAN PENGESAHAN**  
**KEPEMIMPINAN PEMBELAJARAN KEPALA SEKOLAH DALAM**  
**MENINGKATKAN MUTU BELAJAR SISWA DI MTS AL MANAR TEMBUNG,**  
**KECAMATAN PERCUT SEI TUAN, KABUPATEN DELI SERDANG**



*Diajukan Sebagai Salah Satu Memperoleh Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada  
Prodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan*

Oleh:

**JUWARDIN**

**NIM: 0307172085**

Menyetujui,

**Pembimbing I**

**Drs. Hendri Fauza, MA**  
**NIP: 195902171986031004**

**Pembimbing II**

**Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd**  
**NIP: 196702052014111001**

**Ketua Prodi MPI**

**Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M. Pd**  
**NIP: 196702052014111001**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**  
**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA**  
**MEDAN**

**2021**

Medan, 23 Desember 2021

Nomor : Istimewa  
Lampiran :  
Perihal : skripsi  
A.n Juwardin

Kepada Yang Terhormat  
Bapak Dekan FITK  
UIN Sumatera Utara

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*

Dengan Hormat,

Setelah membaca, meneliti dan memberikan saran-saran perbaikan seperlunya terhadap skripsi:

Nama : Juwardin  
Nim : 0307172085  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Judul : Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Belajar Siswa di MTS Al Manar Tembung, Kecamatan Percut Sei Tuan, Kabupaten Deli Serdang.

Dengan ini kami menilai bahwa skripsi tersebut dapat disetujui untuk dalam sidang munaqosyah pada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.


Demikianlah saya sampaikan Atas perhatiannya saya ucapkan terimakasih

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb*

**Pembimbing 1**

  
**Drs. Hendri Fauza, MA**  
**NIP: 195902171986031004**

**Pembimbing 2**

  
**Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd**  
**NIP: 196702052014111001**

### SURAT PENGESAHAN

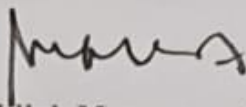
Skripsi ini yang berjudul "KEPEMIMPINAN PEMBELAJARAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU BELAJAR SISWA DI MTS AL MANAR TEMBUNG, KECAMATAN PERCUT SEI TUAN, KABUPATEN DELI SERDANG" OLEH JUWARDIN telah dimunaqasyahkan dalam Sidang Munaqasyah Sarjana Strata Satu (S-1) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan pada tanggal:

29 Desember 2021  
25 Jumadil Awal 1443H

Dan telah diterima sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara Medan.

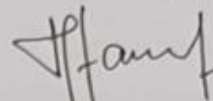
Panitia Sidang Munaqasyah Skripsi  
Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN-SU Medan

Ketua



Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd  
NIP. 19670205 201411 1 001  
NIDN. 0105026701

Sekretaris

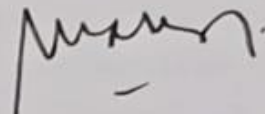


Fatkhur Rohman, M.A  
NIP. 19850301 201503 1 002  
NIDN. 2001038503

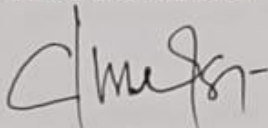
Anggota Penguji



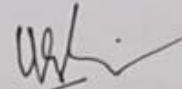
1. Drs. Hendri Fauza, M.Pd  
NIP. 19590217198603 1 004  
NIDN. 2017025901



2. Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd  
NIP. 19700504201411 1 002  
NIDN. 2004057002



3. Dr. Inom Nasution, M.Pd  
NIP. 19710706199503 2 001  
NIDN. 2006077103



4. Drs. T. Darmansah, M.A  
NIP. 19601115198401 1 001  
NIDN. 2015116001



Mengetahui  
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

Drs. Mardianto, M.Pd  
NIP. 196712121994031004  
NIDN. 2012126703

## ABSTRAK

Kepemimpinan pembelajaran kepala sekolah sangat penting dalam meningkatkan mutu belajar siswa di lembaga sebuah pendidikan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: (1) Bagaimana kepemimpinan pembelajaran kepala sekolah di Mts Al Manar Tembung (2) Bagaimana kepemimpinan pembelajaran kepala sekolah dalam meningkatkan mutu belajar Siswa di Mts Al Manar Tembung (2) Apasaja kendala dan upaya kepemimpinan pembelajaran kepala sekolah dalam meningkatkan mutu belajar Siswa di Mts Al Manar Tembung.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif deskriptif, data yang dikumpulkan melalui metode observasi, wawancara, dokumentasi, triangulasi, serta dianalisis dengan teknik analisis deskriptif. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kepemimpinan pembelajaran kepala sekolah dalam meningkatkan mutu belajar siswa, mengetahui kendala-kendala kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pembelajaran dan mengetahui upaya kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pembelajaran di Mts Al Manar Tembung.

Pada kajian penelitian ini, menunjukkan bahwa: (1) Kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pembelajaran di Mts Al Manar Tembung cukup baik. Kepala sekolah bersifat keibuan, terampil dalam komunikasi dan mudah bergaul dengan orang lain, tegas dan demokratis. (2) Kendala kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pembelajaran adalah guru dan tenaga kependidikan yang terbatas dan sarana prasarana pembelajaran yang kurang baik. (3) Upaya kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pembelajaran di Mts Al Manar Tembung adalah peningkatan profesionalisme guru, melakukan supervisi dan memberikan motivasi guru dan tenaga kependidikan.

Dari hasil penelitian tersebut, penulis memberikan saran kepada lembaga pendidikan Mts Al Manar Tembung untuk mengadakan rekrutmen pendidik dan tenaga kependidikan baru, memperbaiki sarana prasarana pembelajaran dan meningkatkan prestasi dalam pembelajaran di Mts Al Manar Tembung.

**Kata Kunci** : Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah, Mutu Pembelajaran



## KATA PENGANTAR



Alhamdulillah penulis mengucapkan puji syukur kepada Allah SWT karena limpahan segala rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Belajar Siswa Di Mts Al Manar Tembung”. Shalawat berangkaikan salam penulis hadiahkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW, di akhifrat kelak nanti kita mengharapnkan syafaat dari beliau. Aamin.

Penulis membuat skripsi ini untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Manajemen Pendidikan Islam di UIN Sumatera Utara. Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dan kesalahan dalam penataan skripsi ini, hendak namun atas dorongan rekan- rekan sehingga skripsi ini bisa penulis selesaikan pas pada waktunya.

Peneliti juga mengucapkan terimakasih yang banyak kepada orang tua, abang, kakak, teman, kerabat, dan orang-orang terdekat yang banyak membantu saya dalam memberi masukan-masukan dan lain sebagainya untuk penyelesaian skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis ingin berterima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Saya bersyukur kepada Allah SWT yang telah memudahkan saya dalam menyelsaikan tugas skripsi ini.
2. Bapak Prof. Dr. Syahrin Harahap, M.A selaku Rektor UIN-SU yang telah menerima saya menjadi Mahasiswa Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Sumatera Utara.
3. Bapak Dr. Mardianto, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Sumatera Utara.
4. Bapak Drs. Hendri Fauza MA dan Bapak Drs. Syafri Fadillah Marpaung, M.Pd selaku pembimbing skripsi dalam mengkritik, mengoreksi, memberi saran dan masukan dalam pembuatan skripsi ini hingga selesai.

5. Bapak dan Ibu Dosen yang telah membimbing dan mendidik penulis selama menjalani pendidikan di Fakultas Tarbiyah UIN-SU
6. Seluruh pihak Yayasan Pendidikan Ngatman Aziz terutama Pimpinan Yayasan Pendidikan Ngatman Aziz Yaitu Ustadz Ngatman Aziz, Kepala MTS Al Manar Tembung Ibu Andriani S.Pd, dan seluruh Guru dan Staff yang telah banyak membantu mengizinkan penulis melakukan penelitian sehingga skripsi ini bisa selesai.
7. Yang paling tercinta dan istimewa kepada kedua orang tua saya yakni Ayah Jamilin dan Mamak tercinta Norma yang tidak henti hentinya memotivasi saya, dan selalu mendo'akan saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Yang tersayang Ogek saya Jamaluddin S.H.I, Uda saya Jalaluddin SH, Adek saya Jamalia, dan Jupriadi, yang selalu memotivasi, mendorong, memberi masukan kepada saya dalam pengerjaan skripsi ini hingga selesai.
9. seluruh Keluarga Besar MPI-4 stambuk 2017 yang selalu sama-sama memberi semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga Allah SWT, Memberikan rahmat dan karunianya atas kebaikan bapak/ibu serta rekan-rekan seperjuangan sekalian dan mudah-mudahan hasil dari penelitian ini membawa manfaat bagi pembaca dan semua khalayak yang membaca. Peneliti menyadari bahwa skripsi ini kurang dari kata sempurna sehingga peneliti mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun untuk lebih memaksimalkan penulisan skripsi ini.

Medan, Desember 2021

Peneliti



Juwardin

0307172085



## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GRAFIK.....</b>	<b>viii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	5
D. Manfaat Penelitian.....	5
<b>BAB II KAJIAN TEORI .....</b>	<b>7</b>
A. Deskripsi Teori .....	7
1. Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	7
a. Pengertian kepemimpinan.....	7
b. Teori Kepemimpinan .....	9
c. Pengertian kepala sekolah.....	15
d. Kompetensi kepala sekolah .....	16
e. Pengertian Kepemimpinan Pembelajaran .....	19
f. Tujuan Kepemimpinan Pelajarana .....	20
g. Pentingnya Kepemimpinan Pembelajaran .....	21
2. Mutu Pembelajaran .....	22
a. Pengertian mutu .....	22
b. Komponen pembelajaran .....	24
c. Faktor yang mempengaruhi mutu pembelajaran .....	27
d. Standar mutu pembelajaran .....	29
e. Indikator mutu pembelajaran .....	33
3. Penelitian Terdahulu .....	33

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>36</b>
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	36
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	37
C. Sumber Data .....	37
D. Fokus Penelitian .....	38
E. Teknik Pengumpulan Data .....	38
F. Uji Keabsahan Data.....	41
G. Teknik Analisis Data .....	41
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>43</b>
A. Temuan Umum.....	43
1. Sejarah Singkat Mts Al Manar Tembung.....	43
2. Propil Mts Al Manar Tembung .....	44
3. Visi, Misi, dan Tujuan Mts Al Manar Tembung.....	44
4. Keadaan Pendidikan dan Tenaga Pendidikan Mts Al Manar Tembung .....	45
5. Keadaan Siswa Mts Al Manar Tembung .....	47
6. Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah di Mts Al Manar Tembung .....	48
7. Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Belajar Siswa Mts Al Manar Tembung.....	50
8. Struktur Organisasi Mts Al Manar Tembung.....	52
9. Kendala Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Belajar Siswa Mts Al Manar Tembung .....	53
10. Upaya-upaya Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Belajar Siswa Mts Al Manar Tembung.....	57
B. Analisis .....	58
1. Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah .....	58
2. Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Belajar Siswa Mts Al Manar Tembung.....	59
3. Kendala dan Upaya-upaya Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Belajar Siswa Mts Al Manar Tembung .....	60
C. Keterbatasan Penelitian .....	63

<b>BAB V PENUTUP</b> .....	<b>65</b>
A. Kesimpulan .....	65
B. Saran-saran .....	66
C. Kata Penutup .....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>67</b>
<b>LAMPIRAN I</b> .....	<b>71</b>
<b>LAMPIRAN II</b> .....	<b>82</b>



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR TABEL

Table 2.1	: Jumlah Maksimun Peserta Didik .....	30
Tabel 4.1	: Propil Mts Al Manar Tembung.....	44
Tabel 4.2	: Data Keadaan Pendidik dan Tenaga Pendidik Mts Al Manar Tembung.....	46
Tabel 4.3	: Data Keadaan Siswa Mts Al Manar Tembung.....	47
Tabel 4.4	: Sarana Prasarana di Mts Al Manar Tembung.....	55



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN

## DAFTAR GRAFIK

Grafik 4.1 : Stuktur Organisasi Mts Al Manar Tembung.....53



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUMATERA UTARA MEDAN